

华南港工

SOUTH CHINA HARBOUR ENGINEERING



中国交建
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP

中交第四航务工程局有限公司编印

(粤O)L0150142号 总第916期 2018年9月5日



内部资料

免费交流

四航局党委理论学习中心组 举行今年第五次学习

本报讯 9月3日,四航局党委召开以2019年人力资源管理策略研讨为主题的第五次中心组学习扩大会议。四航局党委书记、董事长梁卓仁主持会议,总经理李惠明及其他在家领导出席会议,四航局各部门负责人、下属各单位主要领导及相关负责人逾50人参加了会议。

会上,四航局人力资源部作了《2019年人力资源策略报告》的专题发言,从公司面临的内外部环境及国家人力资源相关政策着手,盘点分析公司人力资源现状,结合2018年招聘工作的实际情况,提出了2019年人力资源招聘计划,并针对存在的人力资源问题和挑战提出发展思路。各单位对

本单位人力资源管理状况做出分析,并提出了下一步工作思路和重点,本部各部门对公司人力资源管理与发展工作提出了建设性建议。

梁卓仁肯定了人力资源专题中心组学习的重要意义,他表示,人是最重要的资源,人力资源专题中心组学习是党管干部、党管人才的体现。他肯定了人力资源的各项工作,并提出五点要求:一是人力资源管理工作要起到引领和支撑作用;二是要加强干部队伍建设,采取具体措施推动干部队伍年轻化进程;三是要加强人才的内部流动,推动人才交流和多岗位锻炼;四是要做好2019年毕业生招聘工作,适当调整招聘专业,优化员工队伍结构;五是要采

取多种用工形式、坚持优胜劣汰,提高员工队伍活力。

李惠明表示,人力资源管理工作较好地支撑了公司业务的发展,他要求:一要坚持提高人力资源科学管理水平,发挥全局引领作用,带动公司整体人力资源管理水平的提高;二要重视青年员工的发展成长,要有更具体化的措施,为青年员工提供公平、公正的发展机会和良好的工作氛围;三要关注新公司的成长,各单位要共享人才资源支持新公司的发展;四要提高对合规性原则的认识,充分投入对合规性工作的资源,确保人员配置和其他各项工作的合法合规。(梁绵翰)

广连高速公路清远段召开建设现场推进会

本报讯 8月28日,广连高速公路召开清远段建设现场推进会。清远市委书记、市人大常委会主任郭锋,市委副书记、市长黄喜忠,副市长张裕殿等领导,四航局董事长、党委书记梁卓仁,副总经理、总工程师周达培出席会议。

黄喜忠对广连高速公路清远段建设的全面推进表示热烈的祝贺。他强调,广连高速项目对于广清一体化发展,改善清远北部地区的出行条件,加快融入珠三角一小时经济生活圈,推进区域协调发展具有重大意义。他表示,清远各级政府和有关部门将切实增强服务意识、责任意识、大局意识,切实加强领导和协调,主动协助解决

工程建设中存在的问题,确保广连高速公路建设顺利进行;希望四航局抓紧推进工程建设,加强工程建设管理,把安全、质量、环保关,确保项目如期建成通车,将广连高速建设成精品工程、样板工程、示范工程。

梁卓仁表示,四航局将切实做好广连项目实施过程中技术、安全、质量等保证工作,创建中交项目管理典范,打造一条安全、绿色、和谐、阳光的高速公路,向清远市人民交上一份满意的答卷;以广连高速投资建设为契机,四航局将在交通路网、城乡建设等领域与清远市开展更多合作,为清远市社会经济发展贡献更大力量。

对广连高速公路建设,梁卓仁提出六点要求:一是项目要在保证安全、质量和环保达标的前提下,力争2021年9月底实现通车目标;二是各参建单位要各负其责,全面落实本单位下辖区段建设管理工作;三是要高度重视隧道、桥梁施工安全管控工作;四是各单位要做好协同工作,既要加强本项目工作开展,也要加强与其他高速公路项目的沟通交流;五是要依法依规进行采购工作,保证投资收益及项目建设的顺利推进;六是广连公司要以广连高速公路建设为契机,做好资源储备和新投资业务开发工作。

(龙上娣 张小芳)

四航局签订228国道乐清成至黄华段工程PPP项目合同

本报讯 8月29日,四航局新签228国道乐清成至黄华段工程PPP项目合同。该项目位于浙江省乐清市,为疏港公路二期工程,项目起点位于乐清城区东侧,顺接228国道南塘至乐成段;终点位于黄华,接在建的228国道甌江北口大桥。工程路线全长约18.4公里,新建桥梁9座,互通立交1处,

设公路养护站和超限运输检测站各1处。

该项目是乐清市交通工程的重点项目,项目的建设对进一步完善江浙地区港口配套设施、加强城镇之间互联互通、进一步延伸城市发展框架、促进旅游资源开发以及推动区域经济社会发展具有重要作用。

(刘梅源)

广州市人大代表城建环资专业小组到车陂隧道考察

本报讯 8月28日,广州市人大代表城建环资专业小组第二视察组一行20余人到四航局车陂路至新滘东路隧道项目考察调研。

视察组听取了项目部关于安全文明施工及进展情况的汇报,并高度评价了项目标准化建设情况,对现场设置洗车槽、喷淋系统、绿网覆盖、工人休息亭以及“人车分离”等举措给予充分肯定。项目部就视察组关心的安全、文明、环保、质量等问

题,从树立底线思维和红线意识、建立健全HSE管理制度、风险识别及控制、隐患排查治理、加强安全教育培训、强化应急管理,落实“蓝天保卫战”防治计划等多个方面进行了详细解答。

该项目的实施对响应广州市“东拓”总体发展战略、缓解珠江南北既有桥梁交通压力、提高广州市环城快速交通线效率、促进广州市东部区域经济和社会发展具有重要意义。(刘圣蔚 谢清原)

科伦坡港口城市政工程正式开工

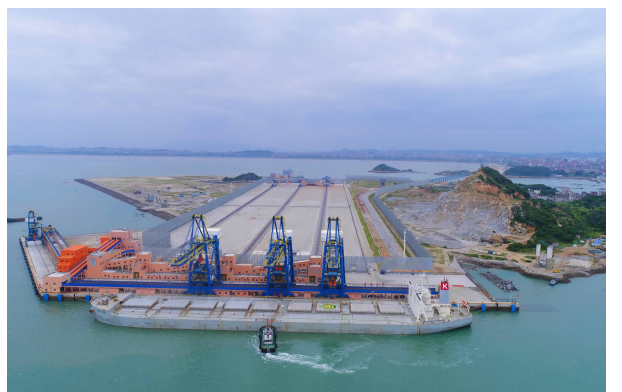
本报讯 8月31日,四航局参建的科伦坡港口城市政项目基础设施和景观一期工程首根灌注桩试桩施工启动,标志着港口城市政工程正式开工。

港口城市政工程项目施工内容主要包括内部道路、地下管线及人行、交通桥等。该市政工程项目桩基639根,直径分别为900毫米、

1200毫米两种形式,平均桩长24米。

市政工程项目作为港口城市政项目的重要组成部分,是港口城商业开发和运营的基础。本次试桩为获取现场地质条件的合理施工参数,控制灌注桩的施工质量,对进一步优化施工方案及现场资源配置,指导下一步灌注桩施工提供了有力保障。(张静)

罗屿9号10号泊位成功靠泊25万吨级大型船舶



本报讯 日前,四航局罗屿9号10号泊位码头成功靠泊25万吨级大型铁矿石船。

该泊位码头是目前福建省规划建设的最大吨级的干散货码头,也是我国东南沿海最大的铁矿石码头,设计年通过能力1600万吨。其中,9号泊位为30万吨级散货卸船码头(水工结构兼靠40万吨船舶),设计年通过能力1000万吨;10号泊位

为10万吨级散货装船码头(水工结构兼靠15万吨级船舶),设计年通过能力600万吨。

罗屿9号10号泊位投产后,将大大降低散货进口的运输成本,对开启海峡西岸“大船时代”具有重要意义。(陈剑锋 尹国强)

责任编辑:于瑞莹

率先开展投资业务 效益优先树立品牌

——不忘初心溯改革 砥砺奋进谋发展(投资业务篇)

2003年,以取得湘潭莲城大桥BOT项目经营权为标志,四航局成为当时的中港集团内部最早涉及投资业务的单位。此后,四航局先后拓展李渡长江大桥、广明高速、咸宁通界高速、铜合高速、忠万高速、道安高速、开春高速、广连高速等投资项目,逐步向产业链高端迈进。

为了积极稳妥推进投资业务,四航局不断完善管理机构及体系:2004年2月,设立市场开发部;2006年12月,设立投资管理部,负责BOT/BT等投资业务及运作管理,固定资产投资业务及股权管理,加强对BOT/BT项目融资、实施管理、建设施工等方面的控制。四航局先后制定了《投资

管理制度》《BOT/BT项目投资管理办法》《股权管理办法》等一系列管理办法。

四航局严格按照中国交建投资项目评审标准筛选投资项目,灵活运用BOT/PPP等投融资模式,投资业务取得了突飞猛进的发展,从2003年至今,落地投资项目27项,投资合同额1743亿元,按股比折算投资额为737亿元;

投资项目领域不断拓展,投融资模式不断创新。除了传统领域的高速公路、港口码头项目外,四航局投资业务也涉及水系治理、市政道路、过江隧道、城市综合开发等类型,多点开花,全盘向好;在项目的投融资模

式上大胆创新,在开春高速、疏港快速货运干道、大连湾海底隧道等项目中引入基金作为大股东,不仅降低了资本金的实际出资比例,更实现了项目在建设期的出表,优化了四航局的财务指标,为投资业务健康发展提供了有力保障。“十二五”期间,投资业务累计拉动合同额共256.8亿元,占工程承包业务合同额的18%,对企业规模和效益提升作出重要贡献。

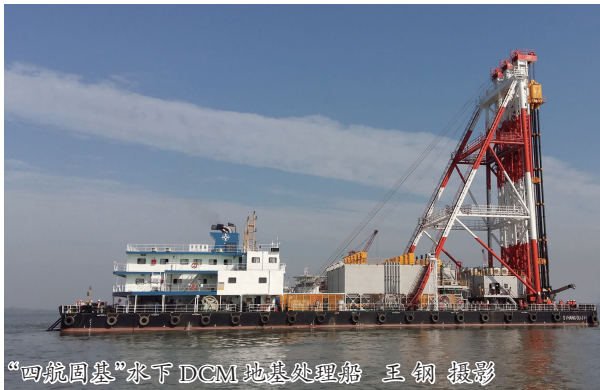
(下转第二版)

庆祝改革开放40周年

四航智造 固基香江

——“四航固基”号顺利完成香港三跑项目施工任务侧记

○ 黄 翀 刘 强



“四航固基”水下 DCM 地基处理船 王钢 摄影

“好！提钻！”“终于完工啦！”伴随着一阵震耳欲聋的欢呼声，国内第一艘自主研发、自主建造、设备纯国产的深层水泥搅拌船“四航固基”号在香港机场第三跑道扩建工程 3204 标段项目（以下简称香港三跑项目）完成了最后一组永久桩的施工，“四航固基”号上的建设者们来不及拭去眼角的汗珠，兴奋地欢庆这个胜利的时刻。

自己造！牢牢掌握核心技术

自参建香港三跑项目以来，四航局“四航固基”号团队累计完成 DCM 搅拌桩施工 45.4 万方，独立完成了 3204 标中国路桥所属份额接近一半的施工任务，产量、质量均处于所有参建单位前列，既在香港这个市场树立起了中交品牌，也成为了中国智造的国际新名片。可回顾“四航固基”号从无到有的历程，却是一路坎坷。

2015 年秋，为满足香港三跑项目的施工要求，四航局组织了一批船机专家到 DCM 设备制造强国日本、韩国考察评估。由于涉及行业竞争，考察团在考察过程

中屡屡碰壁。

“核心技术是买不来的”，考虑到船舶的日常维修、保养以及改造升级可能处处受制于人，整体成本完全不可控。经过综合论证，四航局决定自行研发建造属于中国建设者的 DCM 船舶，这项艰巨的技术攻坚任务落在四航局二公司船机设备团队的肩上。

面对日韩等 DCM 行业传统强国的技术封锁，攻坚团队利用手上有限的参考资料和零星的信息，在钻研吃透香港三跑项目的技术参数及要求后，制定出了上百页的设备技术规格书。

下一个难关，便是确定和落实船舶设计图纸上的功能和参数，破题的关键在于对整艘船舶上万个零部件进行妥当的设备选型。“通过实地考察和技术交流，我们发现上海工程机械厂生产陆上 DCM 设备经验丰富，国产 DCM 设备也能满足需求！”项目副经理肖阳春介绍道。

充分的技术准备和积累作为“底牌”，攻坚团队在经过深入沟通和了解后，决定由上海工程机械厂来接棒

DCM 设备的制造。项目船机部长王钢说：“当时我们住进厂里，与厂内技术人员不停探讨施工工艺，围绕施工需求不断调整设备参数，并根据反馈及时修改。”随后数月，两家单位的攻坚团队拧成一股绳，逐步解决了诸如 DCM 电机选型、泥浆泵选型、管路设计布局以及最核心的 DCM 控制软件程序编制等数十个技术难题，把 DCM 船机设备核心技术牢牢掌握在自己手中，为船舶建造打下了坚实的基础。

2016 年底，“四航固基”顺利建成！“从最初只有几组图片、几套参数，到现在建成下水，我们成功了！”全程参与研发建造的王钢激动不已。

亮剑！在国际舞台上 PK 由于水上操作及维修保养经验匮乏，操作系统和管理流程仍在摸索，面对这个新技术、新工艺、新设备、新区域的“四新”项目，年轻的项目团队一时手足无措，“四航固基”号在项目初期并未发挥出真正实力。

“一开始人手不够，每天只能施工 16 小时。工余时间既要学习设备操作，还要适应香港的施工模式和环境。”王钢回忆道。

随着人员逐步进场，“四航固基”进入 24 小时不间断施工模式，不少设备磨损较快。繁重的养护制约着项目进程，技术优化势在必行。“前期船上水压不足，冲洗钻头要花 2、3 个小时，这比打一根桩的时间还长。”王钢说，“后来在船上安装了 3 台高压水泵，冲洗钻头时间缩短到 5—10 分钟。”

水泥结块堵管是 DCM 船最常见的问题，若不及时清理，会导致管路堵死。这样 2、3 天都无法施工，本就紧张的工期根本“伤不起”。项目团队独创“高压海水 + 高压气体”管路冲洗系统，用高压海水冲洗管路的同时注射脉冲式高压气体，以气体带动海水形成脉冲效果，每次打完桩后及时冲洗，并定期拆管进行细致地清洗。同时，项目部还针对船上旧管路重量大、拐角多、拆卸不便等缺点，改造为“快速接头 + 软管”，原来拆管维修要 2、3 个小时，现在几分钟就能搞定。独创冲洗系统加管道升级“双管齐下”杜绝了管路堵死的情况发生。

“一开始，我们一天打不了 10 根桩。”项目经理汤明说，“到后来一天最多能打 36 根长桩，这个速度在世界所有海上 DCM 施工船舶中能排到中上水平。”

得益于掌握了海上 DCM 施工船舶全套核心技术，四航局在施工生产中创新研制新设备，探索新技术，不断优化新工艺，提升施工效率。近三年的岁月，“四航固基”号从无到有，从步履维艰到誉满香江，其间凝聚的是四航人不服输、敢拼搏的精神。正如日本 DCM 工业协会顶级专家北吉昌树参观调研“四航固基”号后所言：“‘四航固基’设备先进，自动化程度高，给我留下深刻印象。中国将成为日本 DCM 行业最大的竞争对手！”

未来，“四航固基”号团队将带着四航人的荣耀继续前行，在更广阔的天地绽放光彩。

蒙内铁路港支线全面完工



本报讯 8 月 29 日，四航局参建的肯尼亚蒙内铁路港支线工程（二期）顺利通过验收，标志着蒙内铁路港支线工程全面完工。

蒙内铁路港支线工程是蒙内铁路向蒙巴萨港区内延伸的铁路支线工程，是实现东非第一大港——蒙巴萨港和蒙内铁路“港铁联运”的关键。此次通过验收的港支线二期工程总长 3.19 公里，施工内容涵盖铁路桥、公路桥和框架涵、路基及水沟、防护等附

属工程。

为了按期完成施工任务，项目部精心组织，不断优化、细化施工方案，克服了工期紧张、交叉作业、协调难度大及雨季施工等困难，在半年时间里攻克了港支线咽喉工程——317 米跨海大桥水中墩施工，实现了跨线桥新老桥置换后交通的连贯顺接，并以槽型现浇梁方式安全跨过了管线密集区，安全、优质、按期完成了施工任务。

（曹旭刚 董藏龙）

厦门地铁 2 号线天竺山站分部分项工程通过验收

本报讯 近日，四航局厦门地铁 2 号线天竺山站分部分项工程通过验收。

天竺山站是厦门地铁 2 号线的始发站，车站为地下两层岛式站台，单柱双跨框架结构，车站总长 566.6 米。此次工程验收主要包括车站地基与基础、

水工程以及主体结构等分部工程，验收的通过为下阶段机电、装修等后续施工的开展奠定了坚实基础。

厦门地铁 2 号线构建了本岛与海沧区快速跨海连接通道，对缓解海沧大桥跨海通道交通压力和拓宽厦门城市发展空间具有重大意义。

（林伟斌）

印尼宏发韦立项目一节点提前完工并通过验收

本报讯 8 月 30 日，由四航局承建的印尼宏发韦立氧化铝公司码头挡砂堤及南围堤临时围堤工程项目完成二片石混合料面层铺设，南临时围堤提前一周完工并顺利通过验收。

该项目南临时围堤堤

身顶宽 10 米，顶标高 +2.5 米；围堤上建设两个长度为 25 米的靠泊平台，间距 15 米，前沿靠泊平台采用重力式—斜坡混合结构，上部为现浇胸墙和预制方块，下部为抛石基床。

（林佳旋 钟龙）

修筑各方满意的工程

○ 龚 剑 方思华

“原来这条路上到处都是大大小小的‘补丁’，走起来恼火得很，开久了还特别容易晕车。”家住养马镇的广告公司老板周家科指着眼前的道路感慨道，“以前开车经过这条路总颠簸得头昏，现在可好多了，道路和成筒快速路一样平整，从成都开车回来再也不用晕车了。”

周家科口中的道路，正是四航局三公司进场简州新城后修建的第一条公路——长约 3 公里的涟江大道。从规划到建设再到通车，涟江大道改建工程的变化令人惊叹，当地居民都说“真的很不赖”。“他们的满意就是对我们最好的肯定”，对于居民们口中的改变，项目经理张万桥笑称“很有成就感”。

去年 8 月，项目总工廖光磊作为第一批开拓者进驻

简州新城。为了更快地推进项目，他早上 8 点不到就开始工作，工地、食堂两点一线的生活成为了他白天的全部。晚上 10 点多，也能看到他和现场技术员伏案修改方案的身影……修路前后，他自己都记不清每天在涟江大道走了多少个来回，只知道经常霸占了步数好友榜的首位，以致被大家称为“狂热分子”。

“坐在车上，闭上眼睛都能感受到哪里有坑洼”，同样为“工作狂”的工程部长黎鹏飞也亲眼目睹了项目的改变。当时他坐着车从成筒快速路进来，转入原东西大道后感觉就像坐过山车一样，“道路使用久了，原路面已经不平整了”，从黎鹏飞手机上的照片来看，将原来的东西大道和现在改建后的涟江大

道进行比较，还能看到原路面的“狰狞”。

“轰……轰……”一台台挖土机将松软的土质挖出，回填上混杂了硬石块的沙土，一旁的压土机顺着新填的路基将回土压紧压实。在工人们的配合下，不大一会，原本有些凌乱的路面又规整一新，等待下一步铺垫沥青。作为主管生产的副经理，龙杨锋恨不得现场一天 24 小时都在施工：原材料几乎都在外地，他一边协调物资进场，一边狠抓现场的推进，“到时候新城的东西走廊打通了，交通会更加便捷。”对于通车的节点，龙杨锋显然是胸有成竹。

然而工程的建设有着太多的未知性，项目部同样经历了几次预料之外的小插曲：挖掘过程中遇阻，地下管

线挡道等。每一次问题出现，他们就急忙找管委会、简投集团甚至地方政府进行协商，以便快速解决问题。大伙这股“狂热”的工作节奏让业主方“又爱又恨”，简投集团主管现场的负责人开玩笑地说：“我天不怕，地不怕，就怕张万桥给我来电话！”

凭着这一股拼劲，涟江大道最终赶在年前完工了，比原来的工期缩短了两个月。今年 2 月 5 日一大早，通车现场两侧自发聚集了近 1 公里的人群，都是前来观看通车仪式的市民。看在眼里，乐在心里，项目部大伙打心里高兴。道路的修通不仅方便了当地居民的出行，更是兑现了对业主和当地居民的承诺，让大伙看到四航局的建设速度和高效的执行力。简投集团也对项目管理队伍给予了高度评价，称赞四航局是“一支敢打硬仗、能打胜仗的队伍！”

责任编辑：杨 昆

（上接一版）投资业务组织架构和管理制度体系不断完善。四航局及时调整投资业务组织架构，完善投资业务上下游链条管理体系：2013 年底，在原投资管理部的基础上组建投资事业部，由原来的投资项目开发逐步拓展为投资项目开发与投资项目管理并重的职能定位；明确投资业务工作流程、管理界面等相关事项，理顺投资业务组织架构，加快投资业务健康发展；在市场开发、合同管理、项目筹备、项目管理等方面出台了一系列管理办法，完善了投资管理制度体系。

严控投资风险，保障投资收益。四航局重点围绕投资项目计划及策划、预算管理、成本控制、交（竣）工验收等工作，完善考核机制，强化公司法人治理和风险监控，主动发现问题，及时纠偏，切实解决项目管理中的隐患：对新开

项目，以提前介入和顶层设计为导向，以前期工作为要点，通过总体策划与专题策划相结合，在保证合法合规性的同时，切实实现投资人利益最大化的目标；对在建项目，理清项目管理架构、合同关系，建立预算控制体系，严格执行预算管理，加强资金管理，严控成本支出，合理调控各项目的投资节奏，按照市场化原则科学运作项目；对于回购项目，围绕投资（回购）合同，积极与政府沟通协调，推动项目业主落实回购资金，按合同约定及时收回回购款，并尽量争取政府提前回购，充实公司现金流量。

放眼未来，砥砺前行。四航局将紧跟国家战略，加大国家鼓励、中交集团支持的新兴领域项目开发力度，深化持续经营优势区域，夯实投资业务基础管理，加大人才培养力度，做精投资品。

（杨蓓苓）

用“四个凡事”深耕核电市场

——四航局五公司漳州核电项目党支部党建工作侧记

○ 王雄伟



项目党支部为职工队伍送清凉 王雄伟 摄影

党的十九大报告指出，必须树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，坚持节约资源和保护环境的基本国策。作为高效、清洁的能源——核能，顺应了时代需要，近年来得到了大力发展。在这种背景下，四航局五公司进入了中核集团漳州核电项目。在项目党建工作中，党支部以核电管理文化“四个凡事”为抓手，与时俱进，走出了一条真抓实干、卓有成效的基层党建之路。

凡事不言放弃，打造团队拼搏进取意志

2016 年 11 月，项目部开始护岸预应力钢筒混凝土排水管施工。然而，面对长 5 米，直径 2.7 米，单根重达 15 吨的承插式预应力钢筒混凝土管道，项目部安装作业班组迎来了巨大的挑战。由于从管道起重吊装、定位、拼接，到管口密封、管道包封等环节都是在摸索中进行，因此施工进度严重滞后，要如期完成 5 段共 150 米的安装任务似乎已经是不可能完成的任务。关键时刻，以项目经理

姚建成为首的项目党员领导班子坚定地扛起了重担。经过认真的研究分析，姚建带领团队通过调整吊装钢丝绳角度、管道定位、手拉葫芦拼接等工艺，极大地提高了施工进度，最终保质保量如期完成了安装任务。

凡事最怕认真，把安全标准化做到极致

“今天的扭王字块预制作业，开工前要认真检查机械设备以及施工用电的安全，做好检查记录。现场一定要继续按‘6S’标准化施工。业主 HSE 季度考核即将开始，希望预制班组能继续拿到业主主全项目‘优胜班组’的荣誉称号。”清晨 6 点，姚建成像往常一样来到施工现场，对作业人员进行安全教育。在这里，安全工作每一天都必须认真细致地开展。

护岸土石方推填是一项常态化的施工作业，业主 JSA 安全风险分析要求现场临水作业区域要配备救生圈。项目部考虑到对落水人员救援的及时性，进一步为推填临水作业人员配备了腰带式救

生衣，并召开专题安全会教工人救生衣的使用方法。凭着对安全工作高度重视的态度和认真细心地执行，项目部在进入漳州核电的第一年便获得了业主年度安全考评第一名的好成绩。

凡事以和为贵，关爱职工构建和谐团队

“不要送了，赶紧回去照顾你爱人，让他坚定治疗的信心，有什么需要尽管对组织讲”。从厦门人民医院慰问患病的职工出来，姚建成和项目经理王雄伟对职工家属说道。“团队就是家，我们要和谐地生活在一起。”王雄伟经常这样对身边的人说。

为了构建和谐团队，项目部仍以党建带团建、工建，开展形式多样的团队活动。从元旦长跑活动，三月志愿者活动，五四青年活动，到七一党建活动到传统佳节、职工生日会活动，党支部都有安排、有落实、重细节、求效果。

“我希望明年孩子能考上重点高中，能多挣钱寄回去把家里装修一下……”这是 2017 年员工新年愿望直播间视频中，项目部预制场一位女民工的愿望。项目党支部录制了这段视频并把视频发给了她远方的家人。项目党支部关爱职工构建和谐团队，平时还给大家发粽子、牛奶、清凉饮料，水果等，努力营造一家人和谐的团队氛围。

凡事以人为本，不遗余力开展人才建设

“下午一点半，参加厦门地铁 4 号线标准化施工学习的职工准时在大门口集合，出发。”项目部生产经理廖成炉在项目 QQ 群里发出了通

知。凡事以人为本，项目党支部非常注重项目部的人才培养，平时除了组织对核电制度和管理模式培训，还主动走出去到周边项目对标学习，并邀请业主、监理及专业讲师走进项目部为职工授课。2017 年底，项目部为丰富职工生活，特意邀请武夷山茶学院讲师为职工讲授了一节茶道、茶艺课。通过这些培训活动，项目部党支部进一步促进了职工个人的成长、成才。

“黄师傅，你要请客哦，你在预制场的工作事迹上了《华南港工》报”，项目部工程部长对老师傅黄平打趣道。除了注重培养年青人才，党支部还着力抓好项目成绩、亮点的宣传总结、树立榜样。党支部在项目推进的两年多时间里，党支部树立了中交优秀共产党员，四航局优秀项目经理、“十佳青年”姚建成这样的青年榜样。由于项目部人才培养效果显著，项目部也获得了五公司 2017 年度教育培训先进单位。

通过开展“四个凡事”党建工作，五公司漳州核电党支部成为核电诸多参建队伍中一面靓丽的旗帜。今年八月，由广东省直机关工委主办的《跨越》杂志对漳州核电项目党支部《把党建工作融入核电“四个凡事”管理文化》进行了专题报道，同时该文章还入选广东省直机关创新组织生活案例。这一系列荣誉和成绩既是对漳州核电项目党支部两年多党建工作的肯定，也是对一直辛勤耕耘在漳州核电施工市场的五公司团队的一份褒奖。

中交工联会第七协作区召开今年第二次工作会

本报讯 8 月 31 日，中国交建工会联合会第七协作区 2018 年第二次工作会议在广州之窗召开。会议由第七协作区轮值单位执行主席、中交四航局工会主席张猛主持。广东省海员工会主席彭放，广东省总工会调研员周士超出席会议。

会议根据“永远跟党走，建功新时代”中国交建工会联合会第七协作区演讲比赛结果，协商推荐参加中交工联会演讲

决赛名单；确定了 2019 年第七协作区轮值单位，并就工会工作开展情况进行交流，重点探讨了劳动和技能竞赛、劳模创新工作室创建管理工作。会议就响应全总“当好主力军、建功‘十三五’”主题劳动竞赛号召进行讨论。

彭放对中交工联会采取的举措表示肯定和支持，希望各单位加强交流，共同提升工会整体工作水平。

(叶日富)



8 月 30 日，四航局航通公司团委结合“青年大讲堂”活动，组织新入职青年员工参观四航展馆、广州之窗艺术中心和广东美术馆。活动旨在帮助青年员工实地了解四航局、航通公司的改革发展历程，引导青年员工不忘初心、拼搏进取，为航通公司的持续稳定发展贡献青年力量。(李烨晓)

二公司机械部开展“廉洁道德讲堂活动”

本报讯 8 月 31 日，四航局二公司机械部开展以“扬美德、倡廉洁”为主题的道德讲堂活动。

本次活动共有省自身、唱歌曲、学模范、诵经典、学先进、观案例、发善心、送吉祥七个环节。通过齐唱《公民道德歌》、讲

述时代楷模张黎明故事、诵读关于“廉洁”的圣贤经典、观看学习《最后一节党课》等，让与会人员真切感受到道德讲堂的力量，提升了自身思想认识水平，共同营造廉洁从业、风清气正的良好氛围。

(曾婧纯)

广连项目公司组织开展警示教育

本报讯 8 月 31 日，四航局广连项目公司组织广连高速公路主要管理人员到清远监狱开展警示教育活动。

在警示教育现场，广连高速管理人员集中观看了警示教育专题片《蜕变》和《高墙内爸爸去哪了》亲情帮教节目视频。这次活动是项目公司

党风廉政宣教月和法律教育学习月系列活动之一，也是广连项目公司党总支推进党的建设“三级联创”活动之一。通过警示教育学习，活动进一步增强管理人员和广大党员干部廉洁自律意识，提高拒腐防变和抵御风险的能力，营造了风清气正的良好氛围。(龙上娣)

让合作队伍有个温馨的家

○ 张钧 林克彬

七月的一天，在清远市岭背镇以南约 13 公里处的四航局广连高速公路 TJ10 标项目部，一场篮球赛正热火朝天地进行着。球场上，来自合作队伍的工人们正在激烈地“厮杀”，争取最后的胜利。站在一旁观战的老刘感慨地说：“真是多亏了项目部，给我们这些‘外籍人士’修建了篮球场，要不然打球只能想想咯。”

虽然来自合作队伍，但老刘与项目部犹如家人一般，感情深厚。“来到广连 10 标项目部后，不仅吃得好、住得好，还有场地能打篮球，项目部对我们这么贴心，心里真是踏实啊！”老刘一席话道出了合作队伍员工的普遍心声。

其实，像老刘这样的队

伍员工还有很多。如何帮助队伍员工找到归属感，充分发挥他们的建设力量，是广连 10 标项目党支部一开始就定下的要着力解决的问题。

项目部成立之初，合作队伍衣食住行的问题就摆在了眼前。以往，合作队伍为了节约成本，能省就省，因此他们的生活质量也得不到保证。项目书记刘长明坚决地说道：“合作队伍的兄弟们每天在施工一线，干着我们项目最苦、最累也是最重要的活，一定不能‘亏待’他们！”就这样，一场为合作队伍筑家园的驻地建设“行动”开始了。

由于项目施工地理位置偏僻，要切实改善合作队伍的生活质量，促进项目部后

勤管理水平的提升，就必须全面提高合作队伍员工宿舍的标准。为此，项目部先是参照项目驻地建设标准，紧锣密鼓、加班加点地制定出一份合作队伍驻地建设方案。随后，又迅速成立“意见采集小组”，采用一对一、多对一的方式，询问合作队伍员工的需求，把他们最关心、最迫切的需要逐条记录下来，再根据实际情况纳入到建设方案中。为了让合作队伍员工早日住进标准规范的宿舍，驻地建设过程中，大家劲往一处使，克服了停电、停水等困难，努力使驻地呈现出合作队伍兄弟心中“理想的样子”。

在大家的共同努力下，合作队伍驻地建成了，篮球场、洗衣机、空调等配备齐

全，应有尽有。不仅如此，项目部还把合作队伍的驻地管理也纳入到项目部管理体系中来，制定了一系列的宿舍、治安保卫、安全用电等管理制度。“能来到四航局一公司广连十标项目干活真好，项目部对我们的关怀就是我们的动力，干起活来都有劲。”队伍员工们激动不已地说道。

项目部花费了大量的时间和精力去完善驻地营区的建设与管理问题，用实际行动对工人兄弟传播优秀的四航文化，取得了良好的效果。在大家心里，项目部与合作队伍的兄弟姐妹们就是一家人。

就像老刘说的，“每天下班回到驻地，虽然说不不是回到真正的家，但项目部这份温情，足以排解了我们对家乡的思念。”

责任编辑：杨 昆

四航建设者表情



曾咏青 摄影

筑梦马普托

——四航局一公司莫桑比克马普托项目建设侧记

莫桑比克是我国在非洲的重要合作伙伴,是“一带一路”倡议的重要参与国之一。在这里,四航局承担了马普托大桥南连接线工程的施工任务;在这里,四航建设者与莫桑比克人民同呼吸、共命运、心连心。在习近平主席提出的“共商共建共享”的全球治理理念下,互惠互利,联动发展,为深化中非全面友好合作贡献力量。

莫桑比克马普托项目是四航局一公司的第一个海外公路项目,建成后将进一步完善马普托大桥以南地区的公路网结构,对促进当地就业,带动沿线经济走廊建设具有重要意义。自进入莫桑比克市场以来,面对海外公路建设经验空白的挑战,四航建设者不断开拓进取。项目经理苏玉龙在进场之初的建章立制会议上就提出“不畏艰难,迎难而上,越战越勇”的 12 字建设主旋律。建设者们将主旋律记在心里,用到实处。从莫桑比克马普托项目开始,四航局一公司开始了马普托的筑梦征程。

建设家园的“攻坚战”

初到马普托,苏玉龙就带头找沙场、土场、测量放点,营地建设一步步有条不紊地铺开。驻地选在一个叫 Salamaqa 小镇旁。当地经济落后、物资匮乏、水源难寻、用电困难,这里几乎是个无人区。

十月的马普托风沙极大,漫天的风沙毫不客气地在大家脸上肆虐。每次出门,眼睛都受尽折磨,然而,营地建设工作迫在眉睫。“当地没有自来水管,这让我们员工生存都成了问题”。水源问题像一块石头一样压在项目副经理文建丛的身上。兵贵神速,抢占先机。文建丛马上动身到周边去寻找水源。在距离营地 2 公里的地方一连打了 5 口井,仍一无所获。随后,项目部专门找到当地的向导认真分析存在的问题,终于在距离项目部 4 公里外成功打出水来,在这个过程中,文建丛从一个门外汉变成



公路上的大“迁徙”

了“打井专家”。看着淡水源不断地涌出来,项目部所有人都欢呼起来。有时候不是因为有了希望才去努力,而是因为努力才有了希望。这口井不但是他们齐心协力建设家园的见证,更是他们在项目部赖以生存的“生命之源”。那些头顶烈日的时光,那些晒伤的皮肤和被风沙肆虐了的脸庞,都成了他们胜利的勋章。解决了用水问题,营地建设进程进入了快车道,最终比预定时间提前一个月完成。回忆起那段艰苦的日子,文建丛百感交集:“那段日子,全体员工白天头顶烈日,面迎风沙,一出去就是一整天,脸上被晒得起了皮。到了夜晚,住在租的民房,几个人挤在一个小房间里,谁都没有怨言。为了马普托项目,大家尽心尽力,非常团结。”

创新工艺也是生产力

天将降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身……马普托项目作为一公司在海外参建的首个公路项目,建设期短,施工任务重,成本控制压力大。项目团队既要自行组织施工,引进中国标准,又要控制成本,开源节流,为之后的海外公路项目积累经验,打响公司品牌,项目管理难度不言而喻,施工任务对整个团队来说也是前所未有的艰巨。

施工面陆续铺开后,地质问题逐渐“浮出水面”。一公司承接了总项目中 75.6 公里的公路施工任务。项目区域内主要为滨海平原地貌,地形平坦开阔,地面标高低,地表一般为盐碱化的淤泥质砂土、粉砂、细砂土类,地质条件差。在项目施工区,甚至还有河漫滩、软基地质情况。该施工段设计方提供的材料源少、运距长、工期紧,给施工带来了巨大的困难。凡事预则立,不预则废。在项目施工前期,项目团队便开始了沿线寻找土源、砂源的工作。“为了解决困难,控制成本,项目部专门成立了成本管控委员会,工程部的兄弟们每天通宵达旦地研究图纸,不断对各种方案进行甄别,寻找施工工艺上的突破。”项目部工程部长楚铁强说。

项目施工要使用机制砂,就必须从 BOANE 石场运到现场,但运距长达 70 多公里,运输成本是个大问题。“要是能解决远距离运砂问题,那必将是利润点。”苏玉龙点破了困难背后潜在的机遇。为此,项目团队多次开会研究,结合砂源实际情况,对方案进行优化,发现更换为中细砂也同样可行,该方案最终获得了设计院和业主的认可。

针对粗砂软基段的处理,团队在材料优化上下功夫,更在挖填方上节约成本。开挖前因运输弃方的成本高,效率低的问题,使得机械维修压力骤增。当地技术员阿如汗重新研究图纸,发现后期路面护坡也需大量的土方,当即向苏玉龙反应,并提出原地弃方的方案。功夫不负有心人。一年后,路基工程完成,护坡处理及时跟上,避免了该段路基遭受暴雨的冲刷,实实在在地印证了阿如汗的想法,苏玉龙竖起大拇指称赞他的方案是成本、管理和进度都有收益的“三全之策”。回填料现场 3 公里周围自取,缩减了运距,最终测

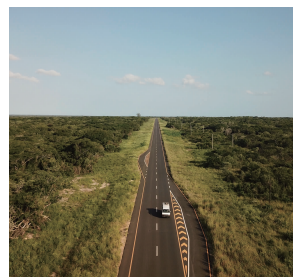
算,为项目节约成本 3700 余万元。

挑战 5 厘米沥青路面

项目团队在打赢一场成本战之后,生产热情高涨,现场正如火如荼地推进,但很快又迎来新的“拦路虎”——5 厘米沥青路面施工。项目路基施工全长 75.6 公里,管理跨度达到 109 公里,从路基到精选层再到水泥稳定基础,任何一个环节出问题,都会反应到路面上来,而路面的成败直接关系到整个质量评定的结果。

莫桑比克的雨季长达 7 个月,有效施工时间非常短。工程部副部长罗海文介绍说:“要在有限的时间内,完成精选层的处理准备、水稳土布的覆盖及周转、基层清扫等附属工作,还要确保现场机械的保养维护、工人培训及管理、前后场协调等工作及时跟上,项目团队面临着前所未有的施工压力。”尽管如此,项目团队迎难而上,奋力拿下了这 5 厘米的沥青路面施工。经验缺乏,项目部就组织青年管理人员到相邻标段参观学习,充分发挥四航局导师带徒、传帮带的优势,有经验的老前辈手把手带教。几个月风暴式培训下来,工程部小伙子张亮从“工地小白”到独当一面,胜任工区管理工作,成长特别快。像张亮这样的青年管理人员,马普托项目中还有很多。

随着管理人员素质的提升,现场施工从最开始沥青摊铺走钢丝平整度低、稳定性差,到改进策略,安排国内空运两套平衡梁到现场,重新制定使用平衡梁施工方案,平整度控制在 0.55 厘米至 0.8 厘米之间;从开始时摊铺机施工、中线标高走钢丝控制标高,施工速度慢,到之后不断探索,采用导梁控制标高,两台摊铺机同时摊



铺,施工速度直线上升,并且施工质量得到极大的保障,达到极少透水,甚至不透水的程度。建设者们真正弘扬了“不畏艰难,迎难而上,越战越勇”的建设主旋律。

对于马普托的建设者来说,“忙完这阵子,就可以忙下一阵子了”形容他们工作是最贴切的了。今年 4 月,张亮带领他的摊铺队伍登上了马普托大桥,挑战超宽路段桥面沥青铺设任务。决战三天,为整个引桥面披上了一层黑黝黝的“外衣”,顺利完成路面施工任务,获得了监理公司和业主的高度评价。这沉甸甸的评价,只有马普托的建设者知道,为此他们付出了多少心血。

“党建+”模式助力生产

在团队建设上,苏玉龙创新地提出自行组织施工方式,这也是一公司海外项目的首次尝试。面对团队建设的新创举,项目党支部逐渐形成的“党建+”模式成为了施工生产的加速剂,引领项目团队,助力项目生产。“党建离不开生产,党建更要融入生产”,项目书记马军田说。马普托项目党支部积极倡导的“党建+”模式,是将党建融入到项目管理的新举措,其中包括党建+六大板块(身心健康、人力资源、群团工作、互联网、企业文化、公共关系)。党建融入生产,主要体现在充分

鼓励党员发挥先锋模范作用。在工作中,始终坚持有困难党员先上,对工作认真负责,为 700 多名当地劳工树立榜样。充分带动广大员工的工作积极性,提升项目部人力资源属地化管理水平。有着 20 多年党龄的老党员胡拥军一直兢兢业业地坚守在施工第一线,作为一名资格老、技能多的驾驶员,他的职责是驾驶平地机。当特种机械驾驶员缺人,他表现出了一名共产党员该有的本色。只要重点机械需要,他就第一个顶上去,做到坚决不耽误现场施工。

今年 7 月的一天,老胡和往常一样驾驶着平地机将一堆堆土摊平,但是天公不作美,一场不期而遇的暴雨阻断了施工。为了安全起见,施工人员匆匆结束了当天的工作,返回驻地。老胡总觉得不放心,待雨势小后,赶到施工现场,发现填好的路基因雨水冲刷,留下一大道沟槽。如果不及时排水,路基被雨水长时间浸泡势必需要返工。老胡当机立断,让驻地的同事带上铁锹和排水设备赶赴现场。在他的带领下,大家齐心协力解决隐患,保住了劳动成果。此后每次下雨,他都带领人员挖排水沟渠,利用平地机筑造斜坡,在解决好施工现场的问题后,继续打理施工便道,保障便道上社会车辆的安全。

马普托项目的海外党建工作探索出属于自己的特色党建之路,助力项目生产。在党组织的带领下,党员突击队勇往直前,截至今年 8 月,该项目完成路基 230 万立方米,水稳层摊铺 72 千米,沥青路面的铺设施工 72 千米,完成产值 6024.3 万美元。现在到了项目的最后收尾阶段,四航建设者将努力站好最后一班岗,继续发挥“党建+”的优势,将党建融入生产全过程,众志成城,打好最后一仗,向莫桑比克人民交上一份满意的成绩单。

本版撰稿:欧璐璐
陈国刚
张钧
责任编辑:马建东



项目部的新家



党员们重温入党誓词