

华南港工

SOUTH CHINA HARBOUR ENGINEERING



中交第四航务工程局有限公司编印
(粤O)L0150142号 总第923期 2018年11月25日



内部资料
免费交流

宋海良出席广州市轨道交通新线建设项目动工仪式

本报讯 11月19日,以“共建绿色地铁,共享美好生活”为主题的广州市轨道交通新线建设项目启动仪式在广州市地铁大学城南站项目施工现场举行。广州市委副书记、市长温国辉,常务副市长陈志英,中国交建总裁宋海良、副总裁王建,四航局董事长梁卓仁、总经理李惠明、副总经理黄焕谦出席启动仪式。

动工仪式上,宋海良代表全体参

建单位致辞,感谢广州市委市政府、广州地铁集团给予的信任,对广州市新地铁线路的全面开工表示祝贺,并郑重承诺将不负重托,精耕细作,优质高效施工、安全环保作业,向广州市政府和人民交上一份满意的答卷。他表示,地铁作为城市综合功能的重要载体,对于广州扩大交通容量、提升城市能级、实现高质量发展具有十分重要的意义。广州是国家重要中心城市,国际

交通枢纽,随着这六条城市动脉的动工,广州的发展必将注入更加强劲的活力和动力。中国交建将认真贯彻习近平总书记广东考察时的重要指示精神,在工程建设过程中精心策划,科学组织,坚持“专业化、标准化、数字化、精细化”的中交四化管理理念,全过程抓好项目管控,推动轨道交通向智能化的方向发展;(下转第二版)

宋海良在广州召开调研与管理座谈会

本报讯 11月18日,中国交建总裁宋海良在广州之窗总部大厦召开广州片区调研与管理座谈会。中国交建财务总监彭碧宏、总经济师赵喜安、总裁助理孙国强出席会议,四航局党委书记、董事长梁卓仁、总经理李惠明参加会谈。

宋海良听取了四航局等7家单位主要负责人关于本单位近三年主要经营、改革发展和党建等工作情况的汇报,以及对集团改革管理发展的意见和建议。他充分肯定了各单位的辛勤工作,并表示广州地区大部分单位近三年主要经营、财务和管理指标等完成较好,成绩来之不易。

宋海良对下一步工作提出了具体要求:一要在“五商中交”战略的指引下,结合自身实际,做好本单位战略的升级、优化和分解,通过优化产业布局、市场区域布局、资源资本布局,选择性进入部分高端产业领域,进一步健全产业链,继续做好海外、投资和轨道交通业务;二要狠抓基础、基层、基

本功“三基工程”,强化全面预算管理、全成本核算、全面绩效管理“三全”管理,推动管理的专业化、标准化、数字化、精细化“四化”建设;三要多措并举,切实抓好降杠杆减负债、“两金”压降、减亏控亏等工作,确保完成年度目标任务;四要狠抓项目管理,加大管控力度,切实提高项目管理水平;五要在提高效率、效益、价值方面下功夫,系统梳理本单位制度流程,补齐能力短板,提高综合能力、专业化能力、差异化能力。宋海良强调,要进一步释放体制机制活力,增强改革发展动力,发挥党建凝心聚力作用,打造集团利益最大化的文化合力,强化产融结合、产信结合加速度,增强班子领导力。

李惠明在汇报中指出,四航局近三年全面完成主要经营生产指标,运营效益逐年提高,企业规模适度增长;圆满完成了港珠澳大桥、蒙内铁路、海南工程等“三大战役”;坚持相关多元化发展,投资建设广连、开春等大型项目,并不断拓宽投资领域,优化业务结

构;深度参与了斯里兰卡港口城、加纳特码等重点项目建设,国际化经营和项目管理水平不断提高。

梁卓仁表示,四航局要贯彻落实好“五商中交”战略部署,扎实推进“专业化、标准化、数字化、精细化”建设;抢抓“一带一路”倡议、粤港澳大湾区、建设海洋强国等机遇,充分利用四航局多年积累的地缘、资源和品牌优势,主动作为、深耕细作,实现做优做强做大,为中国交建建设具有全球竞争力的一流企业作出更大贡献。

宋海良充分肯定了四航局近三年取得的成绩,并指出,四航局保持了平稳发展态势,企业运营质量位居中交基建板块前列,在战略研讨、投融资业务发展、党建和企业文化建设等方面形成了富有特色的做法,推动了企业的持续稳健发展。宋海良要求,四航局要进一步发扬好的经验和做法,紧跟中交深化改革的步伐,持续创新,锐意进取,开创企业发展新局面。

(办公室)

四航局财务共享中心举行揭牌仪式

本报讯 11月17日,四航局财务共享中心揭牌仪式在广州之窗举行。中国交建财务总监彭碧宏、四航局董事长梁卓仁、总经理李惠明、总会计师梁赞出席仪式并讲话。彭碧宏与梁卓仁共同为财务共享中心揭牌,李惠明主持揭牌仪式。

梁赞汇报了四航局财务共享中心的建设情况。他表示,实施财务共享既是落实集团信息化“穿透工程”和财务云建设战略部署的具体举措,也是四航局立足自身发展,持续改善运营质量,实现扁平化管理的必然选择。

李惠明向参会领导和嘉宾表示热烈的欢迎和衷心的感谢,他指出财务共享中心的成立是四航局推动管理升级、提升运营质量的重要举措,将为四航局做强做优做大提供有力保障。他要求,四航局全体财务工作者认



清目标、坚定信心,将财务共享中心建设与运营工作与集团财务发展战略、四航局发展规划紧密结合,为四航局做强做优做大作出更大贡献。

梁卓仁在仪式上讲话指出,四航

局将财务共享中心建设作为提质增速的重要内容,并纳入管理咨询“远航项目”,四航局财务共享中心的成立将为推动企业高质量发展提供有力支撑。

(下转第三版)

菲律宾总统出席甲米地集装箱转运码头开港典礼

本报讯 11月22日,菲律宾总统杜特尔特出席甲米地集装箱转运码头开港典礼并为码头揭牌。

菲律宾甲米地集装箱转运码头一期工程由中国港湾总承包,四航局负责采购和施工,于2017年7月5日正式开工。该项目主要施工内容包括驳船码头(小沉箱结构)、集装箱堆场、道路、综合

办公室、围墙、大门等。

菲律宾甲米地项目是菲律宾“大建特建”计划的项目之一。作为马尼拉国际集装箱码头在甲米地的转运码头,该码头将部分集装箱货运业务转到甲米地坦萨,有效缓解了马尼拉国际集装箱码头繁忙拥堵的局面,并带动当地经济发展。

(黄慧贤)

宋海良会见广州市市长温国辉

本报讯 11月19日,中国交建总裁宋海良在广州会见广州市委副书记、市长温国辉,双方就进一步加强合作进行了深入交流。广州市常务副市长陈志英,中国交建副总裁王建、总经济师赵喜安,四航局党委书记、董事长梁卓仁参加会谈。

宋海良感谢广州市委市政府一直以来对中国交建的信任、关心和支持。他表示,双方的合作是全方位、成功的,从项目管理几个维度来评价是富有成效的。中国交建将发挥自身优势,把广州地铁12号线项目实施好。

宋海良指出,四航局、广航局等中国交建驻粤单位始终以服务地方经济发展为己任,为广州市社会经济发展做出了应有的贡献,参与建设了广东百分之九十的码头港口项目,圆满完成了南海工程、港珠澳大桥等重大项

目建设任务,展示了央企的责任担当。近年来中国交建还成立了华南区域总部、中交城投、中交产投等公司,体现了对广州市场的高度关注。当前,中国交建坚持“三者”定位,深化“五商中交”战略,期望与广州开展更大范围、更宽领域、更深层次的合作,深入推进“一带一路”沿线国家的合作,实现共赢发展。

温国辉介绍了广州近年来总体发展情况,并重点介绍了白云机场T3航站楼、白云产业园等项目规划情况。他指出,广州要抓住粤港澳大湾区发展机遇,培育发展新动能,加快形成新业态、新模式,期望与中国交建这样有实力的央企加强合作,尤其是深化在“一带一路”沿线国家的合作,实现优势互补、合作共赢。(办公室)

中交海投董事长刘军利到访四航局

本报讯 11月17日,四航局董事长梁卓仁在广州之窗会见到访的中交海投董事长刘军利一行,双方就海南区域项目推进和未来市场合作进行深入沟通和交流。四航局总经理李惠明、副总经理周达培、方丘泽,中交海投总经理唐剑光、总经理助理李衍旺参加会谈。

梁卓仁对刘军利一行的到访表示欢迎,他表示四航局注重海南市场的开拓和建设,在未来的海南自贸区自贸港的建设中,四航局将发挥自身优势和区域优势,进一步加大市场投入,巩固传

统市场项目的同时加强对新兴领域的开拓,积极参与和配合中交海投主导的重点项目落地,不断创新合作模式,做大市场份额,谋求合作共赢。

刘军利感谢四航局对中交海投工作的支持和配合。他表示,海南自贸区自贸港的建设是双方合作的重要机遇,他着重介绍中交海投主导推进的重点项目情况,并希望四航局一如继往加大市场投入,发挥好整体优势,区域优势,积极参与重点项目推进落地,共同合作,做大做强海南市场。(黄启明)

珠机城轨一期金横区间隧道实现双线贯通

本报讯 11月24日,四航局珠机城际轨道一期工程金融岛至横琴口岸站区间隧道实现双线贯通。

金融岛站到横琴站区间全长2652米,不良地质段超过25%;施工过程中,需穿越400多米长的契辛峡水道,埋深达33米的海底上软下硬不良地质段,下穿横琴密

集的楼宇群,与地面之下纵横交错的数十条城市管网“擦肩而过”。截至目前,珠机城际一期项目7个车站均正在进行装修施工,总体完成70%。(周文军 陈克)

责任编辑:于瑞莹

克服“大”困难 国优零突破

——四航局五公司首个国优项目厦门港招银港区 10 号泊位建设侧记

○ 刘丽芬 尹国强



厦门港招银港区 10 号泊位码头工程 刘丽芬 供图

站在四航局厦门港招银港区 10 号泊位的码头前沿，阵阵袭来的海风让人心旷神怡。东临台湾海峡，北望厦门岛，这个年吞吐量达到 55 万吨、可靠泊船型十多种的厦门港招银港区 10 号泊位，是四航局五公司的首个国优工程。

在建设过程中，项目部针对 10 号泊位码头荷载大、沉箱尺度大、混凝土体积大等特点，有针对性地优化了施工方案，切实保证了工程的质量，把项目建设成了国优工程。

世界之“最”的挑战

厦门港招银港区 10 号泊位码头上的高空吊张臂最高可达 147 米，起吊能力达 2600 吨，是全球码头行走型起重机械吊重之最，并通过了吉尼斯世界纪录认证。然而，在项目建设之初，为了能给这个巨无霸的吊装机械提供稳定可靠的作业平台，项目部费了不少力。

“高空吊在起重吊装作业时，码头面承受的荷载太大了，其中综合测试区均布荷载达 300 千牛每平方米，局部更是达到 9000 千牛每平方米，而一般码头使用荷载大都不超过 50 千牛每平方米。如果码头沉降、位移控制不好，巨大的荷载很容易让码头垮塌。”如今说起码头的使用荷载，原项目经理龙海鹰还是不禁感慨。然而，当时难上加难的是，码头主体工期仅一年，沉箱在安装完成后根本没有充足的时间等待自然沉降。

“自然沉降的话工期上不允许，另外对工程交付运营后的使用期沉降量

也无法估量，必须找到合适的方法提前消除沉降量，确保码头运营后工程质量。”龙海鹰提出了自己的看法。在与设计、业主、监理研究探讨后，项目部最终确定增加对码头主体堆载预压施工，即在码头面层未开始浇筑前，用不小于 120 千牛每平方米的堆货荷载对码头主体部分进行堆载预压施工，预压时间不小于 20 天。“我们在开始堆载至卸载的整个过程中，还对沉降位移进行了实时监测，基础沉降量达到了 50 到 150 毫米，提前消除了后期沉降。”龙海鹰介绍道。

堆载预压的方法最终取得了良好的效果，根据监测数据显示，面层浇筑完后码头基本不再沉降。现如今，码头仍然稳如泰山，2600 吨高空吊依旧繁忙地工作着。

5800 吨重的沉箱

“10 号泊位用的沉箱是当时福建省乃至华东华南地区尺度最大、重量最重的沉箱，单件沉箱重量达到了 5800 吨。这个大家伙的预制、出运、安装等系列环节都充满了学问。”项目部原副经理陈奕琦笑着说道。

首先是沉箱的预制质量，项目部利用五公司自有的预制厂，采取钢筋整片吊装、分层模板、泵送入模的浇筑工艺，实施标准化、流水线作业，并根据混凝土质量通病防治，开展针对性 QC 活动，沉箱实体抽检强度合格率 100%，沉箱的质量获得了福建省质监局高度评价。

沉箱是预制出来了，可是这个 5800 吨的大家伙如何出运安装也是一

个大难题。“传统钢丝绳围捆沉箱出运工艺需采用直径达 96 毫米以上的钢丝绳，我们的沉箱巨大，围捆难度大，还要配合投入大型机械设备，成本太高。”最开始的时候，陈奕琦为沉箱的出运安装犯了难。

为了攻克沉箱出运安装这个拦路虎，陈奕琦带领项目技术小组埋头扎进了厚厚的资料中寻找解决方案。经过反复讨论和研究，最终技术小组研发出了一种钢插销与气囊组合的大型沉箱拖运系统。“我们在预制沉箱的时候预留了插销孔，出运时插入钢插销，把高压气囊置于沉箱底部，气囊充气，把沉箱顶起，再通过钢丝绳、滑轮组、地牛、卷扬机等牵引系统，移动沉箱。这种方法功效高，操作简便，成本低，而且由于不用钢丝绳捆绑，也减少了钢丝绳对沉箱边角构成的损害，一举多得。”陈奕琦介绍道。

高温下的大体积混凝土

厦门的夏天“热情似火”，而钢筋水泥之中的 10 号泊位，地表温度更是常常维持在四、五十度。10 号泊位现浇混凝土方量大，最大单块体混凝土体积达到了 6000 多立方，极端的高温对现场混凝土浇筑构成了很大的挑战。项目部为此多次召开了解决大体积混凝土温控措施的专题会议，最终确定把混凝土浇注安排在夜间进行，并对混凝土采用分块分层浇注，在拌合用水中加入冰块，面层还加铺了铁丝网片及抗裂纤维。

与一系列技术手段相对应的是项目部对现场施工质量的严格要求。“我们对混凝土单块体的要求是不出现大于 0.2 毫米的裂缝，那时候为了达到这个标准，项目部对每一个环节每一道工序进行了认真地检查，项目经理经常跑到现场检查质量，只要出现不符合标准的，全部要求推倒重来，不容一丝马虎。”原质检部长刘丽芬笑着说。技术管理双管齐下，10 号泊位的大体积混凝土质量得到了切实的保证，受到了业主单位、监理单位及设计单位的高度认可。

四航建设者们的精心雕琢没有白费，截至目前，厦门港招银港区 10 号泊位已经成功为业主向世界各地输送了超过 100 台起重设备、海上铺管设备、海上钻井设备等，工程的质量得到了充分的验证。

建设工期 1643 天。广州地铁 12 号线起于白云区浔峰岗，止于番禺区大学城，为“X”形对角线中西北至东南的结构骨干线，与城市轨道交通 1 号线、2 号线等 13 条线路换乘。线路全长 37.6 公里，均为地下线路敷设方式，共设 25 座地铁站，其中换乘站 17 座。

该项目建成后，将加密广州市区线网，方便沿线居民出行，提高广州市轨道交通线网服务水平。此次中标是中国交建实施“五商中交”战略、进行高端营销、“三驾马车”协同发力的重要成果。广州地铁 12 号线项目是中国交建打造轨道交通业务品牌的重要依托，开启了中国交建轨道交通业务新纪元，对中国交建开拓粤港澳大湾区及其它城市轨道交通业务具有引领示范作用，对实现中国交建轨道交通业务部署具有重要战略意义。（黄 翀）

责任编辑：杨 昆

盐田西港区 5 号、6 号泊位工程通过竣工验收

本报讯 11 月 15 日，四航局二公司深圳港盐田港区西作业区集装箱码头工程 5 号、6 号泊位码头护岸及道路堆场工程通过竣工验收，并于 16 日通过深圳市优质工程现场核查。

盐田西港区 5 号、6 号泊位码头工程建设内容为新建 2 个 5 万吨级（设计按 7 万吨级设计）集装箱专用泊位工程及相应的配套设施，码头岸线长 575.4 米，其中包括 5 号泊位建

设长度 304 米、6 号泊位建设长度 271.4 米及 6.4 万平方米道路堆场工程。

项目建成后，整个盐田西港区将成为设计年通过能力 180 万标准箱，码头岸线总长 1142 米的集装箱码头。对于缓解深圳港集装箱运输压力、优化盐田港区集装箱运输结构、促进深圳港的可持续发展都具有十分重要的意义。

（陈亦瑞 莫丹少）

申蓝宝邸项目部分工程通过竣工验收

本报讯 近日，四航局总承包分公司申蓝宝邸住宅小区项目南区二期 3 栋、5 栋、6 栋、7 栋楼顺利通过竣工验收。施工质量和管理工作得到了当地住建局及质监站的充分肯定。

申蓝宝邸住宅小区项目位于湛江市海东新区，是四航局携手上海宝地置业有限公司为宝钢湛江钢

铁有限公司员工倾力打造的现代化优质生活园区。项目由四航局总承包分公司负责总承包管理，以生态、健康、开放的理念，致力于为宝钢职工打造温暖、安全、自豪的幸福家园。该项目先后荣获“2018 年湛江市优质工程”奖、2018 年度湛江市建设工程“紫荆杯”奖。

（刘柳炼）

图新片闻



近日，四航局三公司承建的尼日利亚丹格特炼油公司栈桥项目提前 40 天顺利完成带缆桩施工节点任务。

该项目带缆桩位于施工总平面最南侧的登陆平台上，由八根直径 1 米、长度 42 米、重量约 22.8 吨的钢管桩组成。为顺利完成该节点任务，项目部采用半幅搭设的方法提前完成登陆平台部分的临时栈桥搭设，为提前完成带缆桩施工节点任务创造了条件，为后续顺利施工打下了坚实的基础。

据悉，该项目包括系缆桩在内的工程桩已完成 39 根浇筑，占桩基总量的 50%，预制构件施工也正式启动。（黄彦慧）

深中通道项目 DCM 施工正式开工

本报讯 11 月 19 日，“四航固基”号船组完成四航局深圳至中山跨江通道主体工程施工（S09 标）首簇 E2 管节桩三根 DCM 桩施工，标志着深中通道项目 DCM 施工正式开工，也标志着“四航固基”船首次在国内大规模参与施工建设。

针对深中通道项目 DCM 施工需求，“四航固基”船从今年 7 月 27 日开始桩架加高、设备施工性

能优化等改造工作；11 月 15 日完成改造工作后，由拖轮“粤工拖 68”拖带至施工水域附近，18 日完成设备与施工操作系统测试。

深中通道项目 DCM 施工设计总方量约 70.25 万立方米，主要分布在深中通道西人工岛斜坡段 E1 至 E5 管节沉管底部区域及两侧回填区域范围及中间段 E13 至 E21 管节沉管底部区域，设计桩长范围 3.0 至 21.6 米。（王耀彭）

（上接第一版）同时注重保护沿线建筑和周边环境，守住羊城的绿水青山，传承岭南的文化基因，全力将该项目建设成为精品工程、绿色工程、平安工程、廉洁工程。中国交建希望以此为契机，充分发挥自身优势，更加广泛、更加深入、更加系统地与广州市开展全方位、多领域、深层次的合作，争当“政府与经济社会发展急所的责任分担者、区域经济发展的深度参与者和政府购买公共服务的优质提供者”，实现由承包商向主人翁的转变，为广州市的发展贡献力量。

陈志英在致辞中表示，轨道交通作为城市重大基础设施，必须率先发力，发挥拉动经济增长、改善民生福祉，推动广州高质量发展、支持粤港澳大湾区建设的重要作用。当前，广州地铁已开通线路 13 条，总里程近 400 公里，日均客流量 800 余万人次。到 2023 年，规划建设总里程将超过 800 公里。今天开工的 6 条新线总里程达 110 公

里，总投资超过 1000 亿元。新一轮线网建设必将掀起广州城市建设和经济发展新热潮，建成后必将进一步提升广州作为国家重要中心城市、粤港澳大湾区核心城市的集聚和辐射功能，为交通强市、交通强省、交通强国作出新贡献。轨道交通建设是重大民生工程，工作涉及面广，协调难度大，群众关切度高。陈志英要求，全市各级各部门务必增强紧迫感和使命感，压实责任、主动服务，积极为新一轮线网建设创造条件、提供保障；地铁集团要抱着对人民群众高度负责的态度，科学策划、精细管理、安全生产，以一流的设计、一流的施工、一流的质量，把地铁新线打造成为绿色工程、精品工程、示范工程。

活动最后，温国辉、宋海良等一同启动新线动工装置，宣布项目正式开工。

中国交建联合体中标的广州地铁 12 号线项目，中标金额 176.72 亿元，

建美丽乡村路，展央企担当

——四航局开春高速建设者助推美丽乡村建设

○ 苏志远 黄颖文 郑力铭 曾文浩



村民为建设者点赞 苏志远 供图

“村里新修的乡道方便了很多新商家来买香蕉，多谢开春高速的建设者们，给村里修了条又宽又大的乡道。”江门市恩平市朗底老区的康庄乡道旁，承包香蕉林的梁姐一边擦着额头的汗水，一边采摘着香蕉，还不时地跟我们说道。“自从建设者来到这里，我们的乡村道路变的既宽敞又平坦，乡貌也越来越漂亮了。”大田村委书记梁金水告诉我们。

党的十九大报告将美丽乡村建设列为美丽中国建设的重要组成部分。乡村公路建设作为农村地区经济、社会、生态文明建设等方面的基础支撑，其在美丽乡村建设的推进过程中扮演着重要角色。四航局开春高速公路的建设者，秉承“开源节流提质增效，春华秋实回报社会”的建设理念，在建设高速的同时，也为当地美丽乡村建设尽一份微薄之力。

用心打造，修中交乡村路

开春高速全长约 82 公里，地跨江门和阳江两市，从两地的山岭重丘区中穿越，施工现场大部分地形属喀斯特地貌，最高落差达 380 米。

“这是迄今为止，我经历的施工难度最大的山区高速。”TJ06 施工段项目部老员工邵新生闲聊时跟我们提到。

项目分 8 个土建标，因施工需要总计修筑便道 200 公里，耗费资金达 1.2 亿元。以往只需要 4 米宽的施工便道便可满足现场运输需求，但在开春项目建设中，材料运输需穿越江门和阳江两地的山岭重丘区，便道修到 6 米宽，可以提高材料运输效率。另外，项目部也结合当地政府要求加宽便道路面，方便村民出入的情况，许多便道是结合原乡道进行改建。项目部积极推进便道扩宽的举措，为当地村民带来了出行便利，他们都亲切地称呼这些路为“中交乡村路”。

共商共建，修爱民乡村路

自开春项目进场以来，建设者们就秉承中交共建和谐发展理念，积极与地方村委联系共商，将营区建设与乡村建设结合，便道建设与乡道建设结合，共商共建美丽乡村，打造和谐家园。

居住在阳春市春湾镇的梁叔一直从事水果种植业。在项目建设之前，因为乡道

多年失修，外加近几年台风频发，运输问题一直困扰着他。TJ06 施工段在前期勘测时，发现多个乡镇都存在类似问题，项目经理黎韶梁在第一次生产会上就提出：所有乡道改建部分立马提前施工，尽快给村民日常生活提供便利。“以前这里没有路，车辆出入极其不便，现在有了项目部修的道路，运输和出入都方便多了。”梁叔说。

2018 年第 4 号台风“艾云尼”袭击了江门至阳江一带，位于 TJ04 施工段附近的朗北老区青榄桥因台风洪水影响被冲垮，500 多户村民被困。项目书记黄景辉得知消息后，立即带着抢险队员前往现场查看桥的受损情况。“必须要用最短的时间，把桥抢修出来，解决乡民的出行困难。”黄景辉交代先把现场的防护工作做好，以免村民发生事故，然后联络朗北村委说明抢修方案。为及时解决乡民的难题，项目部派出 30 多名抢险队员与 10 台设备日夜兼程，用 3 天时间重修了青榄桥，解决村民出行难题。村民为纪念此事，更将青榄桥更名“四航爱民桥”。

9 月 16 日深夜，在 22 号台风“山竹”直击江门恩平市后，牛江镇岭南村 X558 县道路段树木倒伏、乱枝横生，交通仍处在中断状态。TJ02 施工段得知消息后，主动联系牛江镇政府，迅速组织人员、机械清理路障，加入抢险救援行列。经过数个小时的救援，晚上十一点左右，西坑水库方向路段全部畅通。这一举措受到恩平电视台的跟踪报道，得到了地方政府及当地人民群众的肯定和表扬。

护山固土，修生态乡村路

“开春项目沿线涉及多处生态严控区、穿越地质条件十分复杂，形成了大量的高边坡和临时工程”。四航局开春高速总承包部项目经理罗向志告诉我们，“不仅如此，开春项目还处在台风重灾区范围内，全线便道尚未全部拉通便已遭受‘天鸽’台风的袭击，便道受损严重。”寻找相对低廉、对生态环境影响较小的解决办法就显得尤为重要。

为解决这些问题，去年 12 月份，四航局与中山大学签订战略合作协议，引进土壤生态自修复增强材料及技术的应用。该项技术采用新材料及其成套技术，在土壤—材料—水分—植被四者之间形成了协同无损的互馈关联，具有固土培根、涵水改性、抗雨水冲刷、抗雨水冲刷能力强、对边坡生态绿化，尤其是岩质陡坡的生态绿化独具特色，可以大大提高绿化植草的成活率。

“自从中山大学岩土工程与力学团队把他们的科研成果带来后，边坡养护和绿化有了进一步突破。”四航局开春高速总承包部总工程师唐鑫介绍道。这项技术的成功运用，很大程度上解决了水土流失、生态破坏等问题，为便道及乡村公路修建奠定了良好的生态基础。

开春项目建设者们在建设高速公路的同时，与当地政府、村民形成了一种和谐的关系，既为民众解决了出行难的问题，为建设“四好”乡村公路打下坚实基础，也体现了央企应有的担当。建设者们将撸起袖子，加油干！用实实在在的行动践行“回报社会”的项目建设理念。

加纳小哥的四航情怀

○ 张春林

“很幸运我能加入中交四航局，这对我而言是改变一生的选择！”加纳小伙子费勒克斯充满激情地说：“这里开放包容的文化，热情而严谨的工作氛围让我迅速融入企业，谢谢命运的赐予。”

费勒克斯去年从河海大学毕业后回到了自己的祖国，在中国港湾承建、四航局三公司参建的加纳项目部担任质检员。在中国留学的经历，极大地开拓了费勒克斯的视野，他满怀希望地把在中国学到的知识用到建设祖国加纳的未来中。一年多的朝夕相处，项目部的文化氛围深深地感染着他。他经常和自己的同胞说：“我为能够参加特马港的建设感到自豪，咱们应该主动融入企业，做好本职工作。”

以包容和平等的态度接纳费勒克斯，这种“交融天下，建者无疆”的企业精神正是吸引费勒克斯和他 1000 多名加纳同事的关键。“中加文化差异让现场沟通成为了一件非常重要的工作，项目部大力培养属地员工，让大家对企业的文化有更深地理解，从而便于让大家更快地融入企业工作中。”项目总工陈新说道。

四航人勤劳敬业的文化深深地影响着费勒克斯。加入公司之后，项目部给他配备了工作导师和生活导师。从细处着手，小到混凝土坍落度的控制和产品的保养，大到中国技术标准的传授，项目部希望能够切实通过工程的建设，为所在国培养更多的专业力量。

“我喜欢这里严谨而开放的工作生活氛围。”费勒克斯笑着说道。“工作上一丝不苟，生活上轻松活泼，项目部完善的培训机制和丰富的锻炼机会让我能够将理论和实践快速结合，公司的信任更是给予我不断前进的动力。”

“语言的优势和勤恳务实的工作态度让他能够迅速吃透技术标准，给予项目部管理很大的帮助。”费勒克斯的导师张晓宇对自己的“洋徒弟”不吝溢美之词。“事实证明，用最适合的人干专业的事情是正确的理念，特别是在所在国去用心培养人才，属地员工的成长将对企业现在乃至未来都大有裨益。”

费勒克斯说：“公司有来自世界各地的优秀人才，他

们都在项目建设中发挥着不可替代的作用，这也是中国交建的文化优势所在，在他们身上，我学到了很多知识和经验，也坚定了我不断前进的信心。”

怀揣着“固基修道，履方致远”的使命来到遥远的西非加纳，四航人与世界和合共生，开放而包容的文化在这片热土上扎根发芽。黄金海岸上，特码港扩建项目内荷兰工程师正认真地进行工程验收，来自印度的安全监理工程师正不停地码头前沿来回巡视，中国的管理人员耐心地指挥当地劳工进行细致作业，不同肤色的精英在为世界的通畅共同努力。费勒克斯说，他的幸运是因为选择了四航局。而对于四航局，敢于在世界选择优秀人才，便是企业可以做强、做优、做大的文化基因。

责任编辑：杨 昆

三公司第十一次党代会顺利召开

本报讯 11 月 15 日至 16 日，四航局三公司第十一次党代会顺利召开。四航局党委副书记、纪委书记张猛出席会议并讲话，71 名正式代表和 19 名列席、邀请人员出席大会。

会议听取并审议了三公司第十届党委会题为《全面从严治党 深化改革创新 加快转型升级 引领公司在高质量发展新征程中走在前列》的工作报告和《强化监督责任 推进从严治党 为公司在高质量发展新征程中走在前列提供坚强保障》的纪委工作报告，总结回顾了过去四年的主要工作，明确了今后五年的总体要求及任务，选举产生了三公司第十一届党委会及新一届纪委会，通过了“两委”工作报告的决议。

会议提出了今后五年三公司党委工作的总体要求和主要目标：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大精神，全国国有企业党的建设工作会议、中交第二次党代会、四航局第八次党代会精神，充分发挥国有企业党组织的领导作用，把方向、管大局、保落实，进

一步提升企业发展质量和效益。全面从严治党，深化改革创新，加快转型升级，打造更具竞争力的专业化、国际化工程承包商，实现高质量发展的奋斗目标；会议指出，一是转理念优布局，提高国内市场自主经营能力；二是投资源优化配置，加快实施国际化优先战略；三是强基础提能力，推动转型升级发展；四是强管控提效率，提升企业运营质量。

张猛代表四航局党委对大会胜利召开表示热烈祝贺，充分肯定了三公司第十次党代会以来的发展成就和工作成绩，并对今后的工作提出五点要求：一是学习贯彻十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步提高对党建工作重要性的认识；二是落实党建责任，充分发挥企业党组织的领导作用；三是坚持党管干部和党管人才原则，加强人才队伍建设，为企业发展提供人才支撑，特别是对年轻干部的培养，要尽早压担子，创造机会帮助成长；四是持之以恒正风肃纪，为企业发展筑牢纪律保障。五是坚持问题导向，推动党的建设与生产经营深度融合。（岑宇雯）

广州港新沙港区项目举办读书分享会

本报讯 11 月 21 日，四航局二公司广州港新沙港区项目举办以“好读书，读好书”为主题的读书分享会。

在项目部图书室，员工们以书会友，分享交流

各自的读书心得，并相互推荐读过的好书。通过活动，培养了员工良好的阅读习惯，丰富了业余生活，提高了文化素养和思想道德水平。（吕鹏程）

（上接第一版）他要求，四航局上下要树立财务共享建设的信心和决心，深入推进业务财务一体化，在做好反映监督的基础之上，深挖数据价值，为管理提供决策支持；要加强共享中心员工能力建设，打造一支素质强、业务精、效率高的优秀团队。

彭碧宏在致辞中指出，四航局财务共享中心是第一个按照中交集团财务标准化要求建立的财务共享中心，具有重要的示范意义。通过建立在财务标准化基础上的财务共享模式试点运行，将为中交集团下一步区域财务共享中心和财务云建设积累宝贵的实践经验。他同时提出五点要求：一是将中国交建财务标准化各项要求贯彻到底，并不断补充完善；二是紧抓工作质量、工作数量、工作效率、工作态度，以良好的服务水平促进

企业管控能力提升；三是积极探索业财一体化的实施路径，提高业财融合水平，有效实现企业风险管控；四是持续做好财务人员教育培训，努力将队伍打造成业务精干、素质较高、满足企业需要的团队；五是四航局各业务单位、部门要大力支持财务共享中心工作，共同促进财务共享中心的发展。

据悉，四航局财务共享中心从 2017 年 7 月份开始筹建，在前期咨询和系统设计的基础上，于 2018 年 1 月开始承载集团财务标准化试点工作，并最终于 2018 年 8 月开始试运行。目前，四航局财务共享中心已经将广连、开春等重要项目接近 30 个会计账套纳入核算管理，与业务现场对接顺畅，运营状况稳定。未来四航局新开会计核算主体均将按照要求统一纳入财务共享系统进行集中管理。（王彤）

印象潮汕



○ 刘博

潮汕地区的湘子桥

“潮之州,大海在其南,群山拥其北”说的便是潮汕。

一千两百多年前,韩愈被贬来到潮汕地区,为后人勾勒了这座千年古城的轮廓,那时潮汕还是贫穷落后的代名词。潮汕地区在古时称为潮州府,如今潮汕地区则主要指潮州市、汕头市、揭阳市。潮汕人敢于闯荡、善于经商,以“爱拼才会赢”为座右铭,他们在各大领域,尤其是商界成就显著。在上世纪初,潮汕人

便被誉为“东方犹太人”。我在想,到底是怎么样的一方水土养育了这样一方人呢?

无巧不成书,春节后来到四航局的大潮高速项目,项目位于潮州市饶平县,属于正宗的潮汕地区。俗话说“百里不同风,千里不同俗”。初到潮州,最先接触,也最不习惯的就是潮汕语言。外界公认潮汕话是“古汉语的活化石”。著名作家王朔曾笑称,“秦始皇讲一口正宗潮汕话。”如今

潮汕话也是唯一一种较为完整保留古汉语入声的语言。潮汕话很难学,因此有人说“潮汕话很土”,其实,“潮汕话是古,不是土”。潮汕话有八个声调,这与古汉语的八音读法是一样的,而现代汉语却只有四个声调,所以,仅在掌握声调方面,就让我们这些想学潮汕话的“异乡人”一头雾水,即使练得舌头打结也难以正确说出!印象最深刻的就是一次我到市场买水果,一位老奶奶只会讲潮汕话而又听不懂普通话,我们几乎用手语完成了这次“交易”。

自古有“到广不到潮,枉费走一遭”之说。说起潮汕,不得不说湘子桥。关于湘子桥的由来,潮汕民间流传着古人造桥的神话故事。传说八仙中的韩湘子,与潮州的广济和尚,在韩江上施展法术比赛造桥。一夜之间,韩湘子建了东桥,起名湘子桥,广济和尚建了西桥,起名广济桥。历代父母官,往往喜欢用“广济”来表达他们“修身、齐家、治国、平天下”的志向。而湘子桥,则是潮汕百姓喜欢挂在嘴边的名字,

这跟韩愈来过潮汕有着莫大的关联。“鳄渡秋风”、“西湖渔筏”、“金山古松”、“北阁佛灯”、“韩祠橡木”、“湘桥春涨”、“凤凰时雨”、“龙湫宝塔”被称为“潮汕八景”,众多潮汕名胜吸引我去慢慢“探索”。

说潮汕,道潮汕,又怎能少了潮汕美食。潮汕牛肉丸以其肉质细嫩、口感爽滑被称为潮汕美食届的“实力担当”,三个字总结:弹、弹、弹。潮汕地区位于东南沿海,潮州菜系里自然少不了各式各样的海鲜,卤水:黄花鱼、鲷鱼、墨鱼、金枪鱼、节斑对虾、海贝、海藻、牡蛎、珍珠贝等等,种类繁多,应有尽有,着实让我这个北方人开了眼。说到饮食,不得不提到潮汕的功夫茶。在潮汕,家家户户都有功夫茶具,每天必喝上几轮。可以说,有潮汕人的地方,便有功夫茶的影子。又是南北差异惹的祸,我这个北方人不爱喝茶也不会泡茶,看来想在潮汕地区工作,泡功夫茶是不得不学的一门技艺。

一半是故乡 一半是梦想



○ 王景

西安钟楼

四个月前,我从西安来到广州。不是临时起意,也不是想看外面的精彩世界,现在看来更像是履行一份约定。没有朋友,没有亲戚,收拾了一些夏装,然后就来了。我拖着箱子走出白云机场时,已是晚上十点多,对于一个从未到过南方的西北汉子,广州的天气无疑给了我一个熊抱——又闷又热,热情得有些喘不过气来。“南漂”的日子就这么拉开了序幕。

我落脚在了一个叫鹤山的地方,一个三四线开外的城市,公司提前为我们租了房子。站在十五楼的阳台望去,皎月,霓虹,微风,一切那么应景。

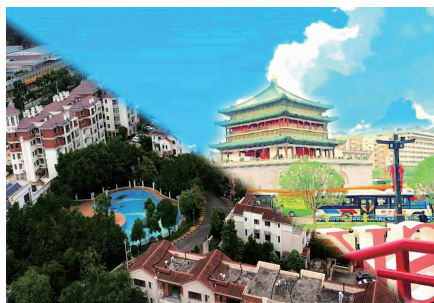
街道上,手里拎着一大包零食,穿着大短裤,踩着凉拖晚归的行人,我觉得那个人就是我自己。那个时候,我还是那个在学校恨不得告诉全校人,我毕业打死都不会留在陕西工作,也不想和父母身旁生活的意气少年,从来没考虑过要回到家乡。这里似乎能提供给我所有我需要的:工作,电影,书店,朋友,自由,孤独。我喜欢这里,喜欢这里没有大城市的那种繁华与喧嚣,喜欢这里精致的早茶,喜欢这里邻里之间见面时和善的致意,喜欢在电梯里邻居看到我对孩子讲“跟叔叔问好哇”时,孩子咯咯的傻笑,我喜欢这里的自由,可以做任何我想做的事情。

世间的事总是奇怪,说不清楚,道不明白,人的想法也一样。当我工作不久后,却惶恐地发现脑海里总出现那个千里之外的小城:男人在小城里吃着油泼面,面前摆着几瓣剥好的大蒜,女人们三五成群地在亭子里谈天说地。而我在老街的一个小店叫喊着:“老板,一个肉夹馍,一碗擀面皮,面筋多放些,再来一瓶冰峰。”一口馍,一口面皮,一口冰封,满嘴红油,这生活燎得很。

这些琐碎涌上心头,让我越来越意识到,原来有那么一个地方,让我爱得深沉。这有点像西安,但更像是我所在的鹤山。夜深人静的时候,躺在被窝里,突然就有回去看看的念头,想验证一下我的想法。可第二天一早,紧张的工作开始后,又似乎忘了这一切,只想着手头的事怎么尽快处理妥帖。

我从未想过自己会有这种感觉,尽管它是虚幻的。在那个西安和鹤山杂糅在一起的“幻城”里,故乡有着一切尽可能熟悉的事物,这里有成长的全新的自己。也许正是如此才打破了我长期以来内心的禁锢,让我找到了心中的城。我习惯了用过去的姿态看待这座城市,却发现变化的只有我自己,其他皆为虚幻。

这个世界永远如此,处处都是十字路口,有些人向左走,有些人向右走,有的人去往洱海,有的人回到乡间,有的人和我一样来到鹤山。每个人的路都不尽相同,却总能到达心中的那个“幻城”。



肥西水乡

○ 张剑

曾记得沈从文先生的《边城》里对湘西凤凰有过精彩的描写,恬静安逸的水乡,让人无限向往。不曾想虽没去凤凰,竟跟随工程来到了合肥,在肥西这个美丽的地方,竟也看到了水乡。她的独特让我感叹,便提笔写些文字,来记住这些美好。

肥西因地处合肥西部得名,对于安徽,印象最深的是大学专业课里提到的洁净整齐,有高高马头墙的徽派建筑,白墙青瓦。今日来到肥西,自然是见到了。这种建筑依山就势,构思精巧,自然得休,一根细柳影应墙头,千山万水聚一处,一壶茶,一卷书,竹藤椅上听涟漪,潭中鱼儿说细语。这样的天地灵气,文化精华,雕镂精湛集于一体,在南方乃至整个中国恐怕也较为罕见。

建筑精致,山水也自然文雅,各类庙宇也是古朴安静,默默立在街市上,香火萦绕,典雅庄重。我佩服传统的民居建筑,关起门来罗列山水,别有洞天。这像极了中国人自古心有天下的士子观念。这里也是淮军故里,清末名将刘铭传便是安徽人士,不愧是人杰地灵的好地方。

安徽西高东低,境内有长江、淮河两大重要水系,支流众多。静谧的风光,山水如画,竹排缓缓,一枝篙,一个人,几

句带有徽韵腔调的短歌。像是呢喃耳语,方言难懂,旋律却也优美,一把鱼竿,一壶酒,静坐于此,岁月静好。余晖照水,悠悠波光,竟让人恍惚之间以为隔世,仿佛穿越!河上古桥林立,倒映水中,真假难辨,微风袭来,涟漪阵阵,由远及近碰到河岸便退回去。许是江淮不通的缘故吧,致使此地水流不大,水路运输也多有不便,经济发展缓慢。

说到这里,不得不提现在的这项工程,我无数次被人问起,是不是要联通江淮。事实上,早在三国时期,魏武帝曹操就曾想完成这一工程,可惜工程浩大,生产力十分有限,未能成就大业。新中国成立以来,国家一再重视治理长江、淮河工作,可喜的引江济淮工程也终于启动了,而目前所修建的蜀山船闸,就是引江济淮工程的关键工程之一。

有幸随工程进入肥西,能为这样的造福人民的工程尽微薄之力,已十分欣慰。如今,在这里已经一段时间了,也逐渐喜欢上了这个地方,慢慢看着这一片荒芜在自己和工程人的辛勤建设中一天天美丽起来,想想就叫人有抑制不住地喜悦。那滋味像是饮绍兴的花雕,入口温和,微醺之中荡漾着迷人的惬意。



北纬 39 度,辽东半岛的南端,黄渤海交汇之处,有一座被誉为“北方明珠”“浪漫之都”的城市,她就是滨城——大连。

犹记得飞机降落前,我贴在飞机舷窗边向下眺望,一座山海交映的美丽城市尽收眼底,泛着雾气的蔚蓝大海上,巨轮和帆船星星点点,仿佛在向我挥手问好,远处的星海广场则如一枚翠绿的徽章镶嵌在大连漫长的海岸线上,城市西北侧海面上有一座大型人工岛,那便是世界最大海上机场——大连金州湾国际机场。这就是我之于她的初印象。

星海广场,是大连的城市地标,也是世界上最大的城市广场,从星海广场沿中央大道南行 500 米是广袤无垠的大海,中央大道红砖铺地,两侧绿草如茵,浓郁的海港风情自然流露。南部的百年城雕是一本翻开的巨书,寓意这座百年港城将继续书写新的辉煌。城雕前 100 双脚印揭示了大连一步一个脚印的百年征程,在城雕上踱步,眼前是无际的大海,不远处的灯塔让人憧憬航海的波澜壮阔……

傍晚,夕阳在星海湾慢慢谢幕,白日的繁华散尽,天空一片蔚蓝。观潮听海,明月升空,繁星点点,海风拂面,广场华灯初上,中央的莲花喷泉也伴随着音乐登场,把这座城市装扮得美轮美奂。大连的夜是缤纷和热闹的,这归功于星海广场一年一度

的国际啤酒节。大连国际啤酒节号称中国两大啤酒盛会之一,每年都吸引着大批的啤酒爱好者前来。在啤酒节上可以品尝到正宗的德国慕尼黑啤酒、东南亚啤酒,世界各大啤酒商借此机会展销自己的品牌。啤酒节上自然少不了海鲜,辣炒蚬子便是大连出名的一道美味。美景、歌舞、鲜啤,交织在这个浪漫的都市,胜似人间仙境。

大连不仅是一座现代化都市,更是国家历史文化名城。作为甲午战争和日俄战争的主战场,大连近代曾两次沦为俄日殖民地长达半个世纪,也留下了大量的日俄建筑,如俄罗斯风情街、日本风情街。大连下辖的旅顺区,更是号称中国半部近代史,旅顺军港是亚洲闻名的军事要塞,曾被沙俄、日本、苏联分别占有,直到 1955 年中苏举行旅顺军港交接仪式,旅顺军港终于回到祖国怀抱。这座百年港城见证着中华民族从落后到强大的跨越。

大连拥有许多“第一”,如中国第一条有轨电车——202 路电车,中国最美的水城——东方威尼斯水城,中国第一支骑警——大连女骑警,中国第一家进入首批 5A 级景区的海洋主题公园——老虎滩等等。

大连是一个用浪漫装点生活,用巨轮承载雄心的城市。她的每一次亮相总是携手时尚,将城市变成风景,将风景变成发展的城市。

责任编辑:马建东